

**SFINANSOWANO ZE ŚRODKÓW NARODOWEGO INSTYTUTU WOLNOŚCI – CENTRUM ROZWOJU SPOŁECZEŃSTWA OBYWATELSKIEGO
W RAMACH RZĄDOWEGO PROGRAMU FUNDUSZ INICJATYW OBYWATELSKICH NOWEFIO NA LATA 2021-2030**

„AKADEMIA FUNDRAISINGU DLA OSP”

LEKCJA 3

Planowanie działań fundraisingowych

PREZENTACJA

opracowano w ramach Projektu

„Akademia fundraisingu dla OSP z Województwa Małopolskiego”

finansowanego ze środków Narodowego Instytutu Wolności – Centrum Rozwoju Społeczeństwa Obywatelskiego
w ramach Rządowego Programu Fundusz Inicjatyw Obywatelskich NOWEFIO na lata 2021-2030

AGENDA - Lekcja 3: Planowanie działań fundraisingowych



- plan działań fundraisingowych w OSP: po co jest i czym nie jest;
- diagnoza potrzeb i potencjału – praca na faktach, nie na wrażeniach;
- priorytetyzacja inicjatyw – „macierz decyzji i uzasadnień”;
- roczny plan jako dokument zarządczy – struktura, role, harmonogram;
- punkty kontrolne, monitoring i aktualizacja – bezpieczeństwo i rozliczalność;

SFINANSOWANO ZE ŚRODKÓW NARODOWEGO INSTYTUTU WOLNOŚCI – CENTRUM ROZWOJU SPOŁECZEŃSTWA OBYWATELSKIEGO
W RAMACH RZĄDOWEGO PROGRAMU FUNDUSZ INICJATYW OBYWATELSKICH NOWEFIO NA LATA 2021-2030

Plan, który działa w realiach OSP

– istota planowania działań fundraisingowych



- plan fundraisingowy = narzędzie zarządcze, nie „dokument do szuflady”;
- porządkuje: **potrzeby** → **inicjatywy** → **zasoby** → **koszty** → **odpowiedzialności**;
- chroni gotowość operacyjną – nie pozwala, by fundraising „zjadał służbę”;
- minimalizuje ryzyka: przeciążenie ludzi, chaos decyzyjny, błędy formalne;
- rezultat lekcji: zestaw narzędzi + instrukcja przygotowania planu rocznego;



SFINANSOWANO ZE ŚRODKÓW NARODOWEGO INSTYTUTU WOLNOŚCI – CENTRUM ROZWOJU SPOŁECZEŃSTWA OBYWATELSKIEGO
W RAMACH RZĄDOWEGO PROGRAMU FUNDUSZ INICJATYW OBYWATELSKICH NOWEFIO NA LATA 2021-2030

Roczny plan działań fundraisingowych OSP

– istota



- roczny plan działań fundraisingowych OSP to **spis priorytetowych inicjatyw** na 12 miesięcy;
- każda inicjatywa ma: cel, wynik (finansowy/rzeczowy), termin, odpowiedzialnych, koszty obsługi;
- plan zawiera zasady zgodności i rozliczalności (dowody, ewidencja, komunikacja);
- plan określa monitoring oraz tryb zmian w trakcie roku (kto i kiedy może aktualizować);
- plan jest przyjmowany w trybie właściwym dla OSP (zgodnie z zasadami wewnętrznymi);

SFINANSOWANO ZE ŚRODKÓW NARODOWEGO INSTYTUTU WOLNOŚCI – CENTRUM ROZWOJU SPOŁECZEŃSTWA OBYWATELSKIEGO
W RAMACH RZĄDOWEGO PROGRAMU FUNDUSZ INICJATYW OBYWATELSKICH NOWEFIO NA LATA 2021-2030

Dlaczego OSP potrzebuje planu

– 3 typowe problemy



- „Działamy, bo jest pomysł” – brak priorytetów → rozproszenie i spadek jakości;
- „Zrobimy wszystko” – przeciążenie wolontariuszy → wypalenie i konflikty w zespole;
- „Jakoś to rozliczymy” – luki w dokumentach → napięcia, utrata zaufania darczyńców;
- plan zamienia pomysły w decyzje: **co robimy / czego nie robimy / dlaczego;**
- plan ułatwia komunikację: jedna, spójna narracja i liczby w całej jednostce;

SFINANSOWANO ZE ŚRODKÓW NARODOWEGO INSTYTUTU WOLNOŚCI – CENTRUM ROZWOJU SPOŁECZEŃSTWA OBYWATELSKIEGO
W RAMACH RZĄDOWEGO PROGRAMU FUNDUSZ INICJATYW OBYWATELSKICH NOWEFIO NA LATA 2021-2030

Ustalenie ram planowania

– zanim wybierzesz inicjatywy



- okres planu: najczęściej **12 miesięcy** (z przeglądem w trakcie roku);
- poziom szczegółowości: „tyle, aby dało się wykonać i rozliczyć”;
- zakres źródeł: które kanały obejmujemy (np. darowizny, działania lokalne, firmy, online);
- zasada: jeśli crowdfunding ma być elementem planu – projektuj go wg Lekcji 2;
- uzgodnij ograniczenia: kalendarz służby/szkoleń, dyspozycyjność ludzi, sezonowość;

SFINANSOWANO ZE ŚRODKÓW NARODOWEGO INSTYTUTU WOLNOŚCI – CENTRUM ROZWOJU SPOŁECZEŃSTWA OBYWATELSKIEGO
W RAMACH RZĄDOWEGO PROGRAMU FUNDUSZ INICJATYW OBYWATELSKICH NOWEFIO NA LATA 2021-2030

Od diagnozy do planu

– schemat pracy



- Krok 1: **Diagnoza** – potrzeby + potencjał + ograniczenia;
- Krok 2: **Lista inicjatyw** – 5–10 kandydatów do porównania „na wspólnej podstawie”;
- Krok 3: **Priorytetyzacja** – wybór 3–5 inicjatyw, reszta: odłożona/odrzucona z powodem;
- Krok 4: **Plan roczny** – cele, portfolio, role, koszty, dokumentowanie, monitoring;
- Krok 5: **Przyjęcie i aktualizacja** – formalnie i w sposób kontrolowany;

SFINANSOWANO ZE ŚRODKÓW NARODOWEGO INSTYTUTU WOLNOŚCI – CENTRUM ROZWOJU SPOŁECZEŃSTWA OBYWATELSKIEGO
W RAMACH RZĄDOWEGO PROGRAMU FUNDUSZ INICJATYW OBYWATELSKICH NOWEFIO NA LATA 2021-2030

Plan musi chronić gotowość operacyjną

– specyfika OSP



- OSP działa w reżimie gotowości – fundraising nie może obniżać zdolności ratowniczej;
- zasoby ludzkie są ograniczone (wolontariat) – plan musi być realistyczny czasowo;
- wizerunek OSP jest kapitałem publicznym – działania muszą być zrozumiałe i godne zaufania;
- plan powinien unikać „akcji bez właściciela” (brak osoby odpowiedzialnej = ryzyko);
- plan premiuje inicjatywy proste do dowiezienia i rzetelnego rozliczenia;

SFINANSOWANO ZE ŚRODKÓW NARODOWEGO INSTYTUTU WOLNOŚCI – CENTRUM ROZWOJU SPOŁECZEŃSTWA OBYWATELSKIEGO
W RAMACH RZĄDOWEGO PROGRAMU FUNDUSZ INICJATYW OBYWATELSKICH NOWEFIO NA LATA 2021-2030

Portfolio inicjatyw

– nie planujemy „wszystkiego naraz”



- portfolio = zestaw 3–5 inicjatyw, które OSP **realnie udźwignie** w roku;
- dobrze zbudowane portfolio łączy: inicjatywy „pewne” + 1 inicjatywę rozwojową;
- unikaj kumulacji: kilka działań w tym samym czasie = konflikt o ludzi i uwagę mieszkańców;
- każda inicjatywa musi mieć: właściciela, termin, budżet kosztów, zasady rozliczeń;
- „Nie robimy” jest równie ważne jak „robimy” – ogranicza chaos i napięcia;

Ćwiczenie 1

– diagnoza potrzeb (co jest naprawdę priorytetem?)

- zbierz listę potrzeb OSP – od bezpieczeństwa i obowiązków po rozwój i wygodę;
- do każdej potrzeby dopisz krótkie uzasadnienie: **konsekwencje braku** + „po co nam to”;
- odróżnij: potrzeby kluczowe (bezpieczeństwo/ciągłość) vs wtórne (mile widziane);
- dodaj orientacyjny koszt i pilność (teraz / w 6 mies. / w 12 mies.);
- wynik: „lista potrzeb z uzasadnieniem” – baza do decyzji, nie do dyskusji bez końca;



SFINANSOWANO ZE ŚRODKÓW NARODOWEGO INSTYTUTU WOLNOŚCI – CENTRUM ROZWOJU SPOŁECZEŃSTWA OBYWATELSKIEGO
W RAMACH RZĄDOWEGO PROGRAMU FUNDUSZ INICJATYW OBYWATELSKICH NOWEFIO NA LATA 2021-2030

Ćwiczenie 1

– diagnoza potencjału i ograniczeń (czy to udźwigniemy?)



- ludzie: kto realnie ma czas (nie „kto by chciał”), jaka dyspozycyjność w roku;
- kompetencje: finanse/księgowość, komunikacja, organizacja wydarzeń, obsługa online;
- zasoby organizacyjne: dostęp do kont, narzędzi, materiałów, procesów, dokumentów;
- ograniczenia: sezonowość działań OSP, obowiązki szkoleniowe, dyżury, inne zobowiązania;
- wynik: „potencjał i bariery” + 3 wnioski planistyczne (co wolno planować, a czego nie);

SFINANSOWANO ZE ŚRODKÓW NARODOWEGO INSTYTUTU WOLNOŚCI – CENTRUM ROZWOJU SPOŁECZEŃSTWA OBYWATELSKIEGO
W RAMACH RZĄDOWEGO PROGRAMU FUNDUSZ INICJATYW OBYWATELSKICH NOWEFIO NA LATA 2021-2030

Diagnoza oparta na danych

– 5 testów jakości



- czy mamy udokumentowany „stan obecny” w 4 obszarach: ludzie, sprzęt, gotowość, finanse?
- co jest pewne (fakty), a co jest tylko opinią – i jak to zweryfikujemy?
- jakie koszty są stałe (utrzymanie, przeglądy, szkolenia), a jakie jednorazowe?
- czy umiemy policzyć koszt organizacyjny inicjatywy (czas, materiały, logistyka)?
- czy wiemy, kto będzie prowadził ewidencję i „domykał” rozliczenie oraz komunikację?

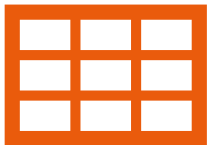
SFINANSOWANO ZE ŚRODKÓW NARODOWEGO INSTYTUTU WOLNOŚCI – CENTRUM ROZWOJU SPOŁECZEŃSTWA OBYWATELSKIEGO
W RAMACH RZĄDOWEGO PROGRAMU FUNDUSZ INICJATYW OBYWATELSKICH NOWEFIO NA LATA 2021-2030

Ćwiczenie 2

– lista inicjatyw (wspólna podstawa porównania)



- przygotuj 5–10 inicjatyw na 24 miesiące (kandydaci do planu rocznego);
- każdą z inicjatyw opisz krótko: cel, adresaci, termin, wymagany nakład pracy, koszt organizacyjny;
- dopisz „warunki zgodności formalnej” – co musi być jasne przed startem;
- nie rozpisuj jeszcze operacyjnie – to etap porównywania, nie wdrażania;
- cel: uniknąć decyzji „najbardziej atrakcyjny pomysł wygrywa”;



SFINANSOWANO ZE ŚRODKÓW NARODOWEGO INSTYTUTU WOLNOŚCI – CENTRUM ROZWOJU SPOŁECZEŃSTWA OBYWATELSKIEGO
W RAMACH RZĄDOWEGO PROGRAMU FUNDUSZ INICJATYW OBYWATELSKICH NOWEFIO NA LATA 2021-2030

Macierz decyzji i uzasadnień

– kryteria (część 1)



- zgodność z misją i celami statutowymi – czy inicjatywa mieści się w roli OSP?
- wpływ na gotowość operacyjną – czy nie osłabi zdolności ratowniczej i szkoleniowej?
- wykonalność organizacyjna – czy mamy ludzi/czas/kompetencje do pracy ciągłej?
- zasada: inicjatywa „ambitna”, ale niewykonalna = ryzyko większe niż korzyść;
- wskazówka: premij inicjatywy, które jednostka potrafi dowieźć „bez nadgodzin”;

SFINANSOWANO ZE ŚRODKÓW NARODOWEGO INSTYTUTU WOLNOŚCI – CENTRUM ROZWOJU SPOŁECZEŃSTWA OBYWATELSKIEGO
W RAMACH RZĄDOWEGO PROGRAMU FUNDUSZ INICJATYW OBYWATELSKICH NOWEFIO NA LATA 2021-2030

Macierz decyzji i uzasadnień

– kryteria (część 2)

- rozliczalność i dowody efektu – czy umiemy rzetelnie wykazać wynik i wydatki?
- koszt pozyskania środków – ile realnie kosztuje „obsługa” (czas i pieniądze)?
- ryzyko reputacyjne – czy forma jest zrozumiała i akceptowalna lokalnie dla OSP?
- jednoznaczność formalna – czy mamy jasność trybu decyzji i odpowiedzialności?
- Skala oceny: np. 1–5 + krótkie uzasadnienie (bez uzasadnienia nie ma decyzji);



SFINANSOWANO ZE ŚRODKÓW NARODOWEGO INSTYTUTU WOLNOŚCI – CENTRUM ROZWOJU SPOŁECZEŃSTWA OBYWATELSKIEGO
W RAMACH RZĄDOWEGO PROGRAMU FUNDUSZ INICJATYW OBYWATELSKICH NOWEFIO NA LATA 2021-2030

Wynik priorytetyzacji

– decyzja, nie kompromis

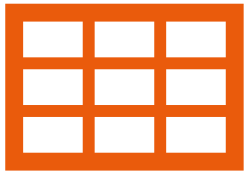


- efekt: jednostronicowa macierz + lista 3–5 inicjatyw do planu rocznego;
- dodatkowo: lista inicjatyw odrzuconych/odłożonych z jednoznacznym powodem;
- dyskusja rozstrzygająca: dlaczego „najwyższe” naprawdę wchodzi do planu?
- warunki dla inicjatyw „granicznych”: co musi się zmienić, aby wróciły do planu?
- zasada: przyjęta inicjatywa = jednoznaczne uzasadnienie + właściciel + termin;

SFINANSOWANO ZE ŚRODKÓW NARODOWEGO INSTYTUTU WOLNOŚCI – CENTRUM ROZWOJU SPOŁECZEŃSTWA OBYWATELSKIEGO
W RAMACH RZĄDOWEGO PROGRAMU FUNDUSZ INICJATYW OBYWATELSKICH NOWEFIO NA LATA 2021-2030

Struktura planu rocznego

– 5 elementów dokumentu



- 1. Cele i rezultaty** – finansowe i rzeczowe, możliwe do wykazania;
- 2. Portfolio inicjatyw + harmonogram** – co, kiedy, w jakiej kolejności;
- 3. Role i odpowiedzialności** – kto przygotowuje, realizuje, rozlicza, komunikuje’;
- 4. Koszty organizacyjne i zasady dokumentowania** – dowody, ewidencja, archiwizacja;
- 5. Monitoring i aktualizacja** – jak kontrolujemy realizację i kiedy zmieniamy plan;

SFINANSOWANO ZE ŚRODKÓW NARODOWEGO INSTYTUTU WOLNOŚCI – CENTRUM ROZWOJU SPOŁECZEŃSTWA OBYWATELSKIEGO
W RAMACH RZĄDOWEGO PROGRAMU FUNDUSZ INICJATYW OBYWATELSKICH NOWEFIO NA LATA 2021-2030

„Decyzyjne punkty kontrolne”

– bramki bezpieczeństwa



- punkt kontrolny = moment oceny: inicjatywa przechodzi dalej tylko po spełnieniu warunków
- bramki chronią przed: przeciążeniem, błędami umocowania, lukami zgodności i rozliczeń;
- minimalny układ to 3 punkty: misja/statut → wykonalność → zgodność i rozliczalność;
- bramki zapisujemy w planie (jako standard) – nie „ustalamy w biegu”;
- w praktyce: bramka = krótka checklista + decyzja + zapis (kto i kiedy);

SFINANSOWANO ZE ŚRODKÓW NARODOWEGO INSTYTUTU WOLNOŚCI – CENTRUM ROZWOJU SPOŁECZEŃSTWA OBYWATELSKIEGO
W RAMACH RZĄDOWEGO PROGRAMU FUNDUSZ INICJATYW OBYWATELSKICH NOWEFIO NA LATA 2021-2030

Punkt kontrolny 1

– zgodność z misją, statutem i zadaniami OSP



- pytanie: czy inicjatywa mieści się w celach i roli OSP jako stowarzyszenia?
- warunek: cel musi być zrozumiały i uzasadniony potrzebą bezpieczeństwa / gotowości / rozwoju;
- wymóg praktyczny: spójność komunikacji – żadnych obietnic „poza mandatem” jednostki;
- decyzja: „tak/nie” + jednozdaniowe uzasadnienie (do akt planu);
- przykład testu: czy potrafimy w 30 sekund wyjaśnić mieszkańcowi „dlaczego to robimy”?

SFINANSOWANO ZE ŚRODKÓW NARODOWEGO INSTYTUTU WOLNOŚCI – CENTRUM ROZWOJU SPOŁECZEŃSTWA OBYWATELSKIEGO
W RAMACH RZĄDOWEGO PROGRAMU FUNDUSZ INICJATYW OBYWATELSKICH NOWEFIO NA LATA 2021-2030

Punkt kontrolny 2

– wykonalność i ochrona gotowości operacyjnej



- pytanie: czy inicjatywa jest wykonalna przy realnych zasobach OSP?
- minimalne ustalenia: właściciel + zastępstwo + kluczowe terminy + „ile godzin tygodniowo”;
- test obciążenia: czy w okresie realizacji nie koliduje ze szkoleniami, dyżurami, akcjami?
- zasada: lepiej 1 inicjatywa mniej niż „niedowiedziona” – niedowiedzenie kosztuje zaufanie;
- decyzja: „tak/warunkowo/nie” + warunki wykonalności (co trzeba zabezpieczyć);

SFINANSOWANO ZE ŚRODKÓW NARODOWEGO INSTYTUTU WOLNOŚCI – CENTRUM ROZWOJU SPOŁECZEŃSTWA OBYWATELSKIEGO
W RAMACH RZĄDOWEGO PROGRAMU FUNDUSZ INICJATYW OBYWATELSKICH NOWEFIO NA LATA 2021-2030

Punkt kontrolny 3

– zgodność formalna i rozliczalność



- pytanie: czy umiemy przeprowadzić inicjatywę zgodnie z właściwą kwalifikacją działania?
- dowody i ewidencja: kto zbiera dokumenty, gdzie przechowujemy, jak opisujemy wydatki?
- dane osobowe i wizerunek: tylko to, co potrzebne; jasne zgody i zasady dostępu;
- standardy organizacyjne: porządek uprawnień, kont, zatwierdzeń, bezpieczeństwo informacji;
- decyzja: start dopiero po spełnieniu wymagań formalnych i dowodowych (nie „w trakcie”);

SFINANSOWANO ZE ŚRODKÓW NARODOWEGO INSTYTUTU WOLNOŚCI – CENTRUM ROZWOJU SPOŁECZEŃSTWA OBYWATELSKIEGO
W RAMACH RZĄDOWEGO PROGRAMU FUNDUSZ INICJATYW OBYWATELSKICH NOWEFIO NA LATA 2021-2030

Harmonogram roczny

– układ miesięczny (praktyczny standard)



- harmonogram pokazuje: co robimy w danym miesiącu + kto odpowiada + jaki wynik planujemy;
- zsynchronizuj z kalendarzem OSP: szkolenia, przeglądy, imprezy lokalne, okresy urlopowe;
- zasada kolejności: najpierw inicjatywy „pewne i proste”, potem rozwojowe;
- wpisz terminy komunikacji: **zapowiedź** → **realizacja** → **podsumowanie** (dla każdej inicjatywy);
- uwzględnij bufor: min. 10–20% czasu na nieprzewidziane zdarzenia i akcje;

SFINANSOWANO ZE ŚRODKÓW NARODOWEGO INSTYTUTU WOLNOŚCI – CENTRUM ROZWOJU SPOŁECZEŃSTWA OBYWATELSKIEGO
W RAMACH RZĄDOWEGO PROGRAMU FUNDUSZ INICJATYW OBYWATELSKICH NOWEFIO NA LATA 2021-2030

Role i odpowiedzialności

– model RACI w OSP



- odpowiedzialny za przygotowanie **(R)** – prowadzi temat, zbiera dane i plan działania;
- zatwierdzający **(A)** – podejmuje decyzję w imieniu OSP (zgodnie z zasadami wewnętrznymi);
- konsultowani **(C)** – finanse/księgowość, operacyjni, komunikacja (w zależności od inicjatywy);
- informowani **(I)** – zarząd, członkowie, interesariusze lokalni (w odpowiednim momencie);
- zasada: bez „**A**” (zatwierdzającego) inicjatywa nie przechodzi bramki i nie startuje;

SFINANSOWANO ZE ŚRODKÓW NARODOWEGO INSTYTUTU WOLNOŚCI – CENTRUM ROZWOJU SPOŁECZEŃSTWA OBYWATELSKIEGO
W RAMACH RZĄDOWEGO PROGRAMU FUNDUSZ INICJATYW OBYWATELSKICH NOWEFIO NA LATA 2021-2030

Monitoring i aktualizacja planu

– plan ma żyć, ale kontrolowanie



- monitoring minimalny: postęp inicjatyw, wpływy i koszty, obciążenie zasobów, ryzyka;
- przegląd cykliczny: np. raz w miesiącu (krótko) + raz na kwartał (pogłębienie);
- aktualizacja planu: tylko w określonych sytuacjach (zmiana warunków, terminów, zasobów);
- zasada: zmiany dokumentujemy – kto zatwierdził, co zmieniono, dlaczego, od kiedy obowiązuje;
- spójność komunikacji: aktualizacja planu = aktualizacja obietnic i liczb wobec darczyńców;

SFINANSOWANO ZE ŚRODKÓW NARODOWEGO INSTYTUTU WOLNOŚCI – CENTRUM ROZWOJU SPOŁECZEŃSTWA OBYWATELSKIEGO
W RAMACH RZĄDOWEGO PROGRAMU FUNDUSZ INICJATYW OBYWATELSKICH NOWEFIO NA LATA 2021-2030

Ćwiczenie 3

– opracowanie i przyjęcie rocznego planu (zadanie wdrożeniowe)



- ustal ramy: okres (12 mies.), poziom szczegółowości, zakres źródeł (co obejmujemy);
- włącz wyniki Ćw. 1 i Ćw. 2: diagnoza + priorytety + uzasadnienia decyzji;
- zbuduj dokument wg struktury 5-elementowej + opisz 3 punkty kontrolne;
- przyjmij plan formalnie w trybie właściwym dla OSP + zapisz zasady aktualizacji;
- rezultat: plan roczny + harmonogram miesięczny + opis bramek + zapis przyjęcia w OSP;

SFINANSOWANO ZE ŚRODKÓW NARODOWEGO INSTYTUTU WOLNOŚCI – CENTRUM ROZWOJU SPOŁECZEŃSTWA OBYWATELSKIEGO
W RAMACH RZĄDOWEGO PROGRAMU FUNDUSZ INICJATYW OBYWATELSKICH NOWEFIO NA LATA 2021-2030

Pytania do analizy w OSP

– do dyskusji zespołu



- Które potrzeby są kluczowe dla bezpieczeństwa i zadań OSP, a które mogą poczekać?
- Czy nasza diagnoza opiera się na danych (dokumentach), czy na przekonaniach? Co weryfikujemy?
- Jakie inicjatywy są dla nas najlepsze nie dlatego, że „efektywne”, tylko że wykonalne i rozliczalne?
- Czy mamy jasne bramki decyzyjne: misja → wykonalność → zgodność i rozliczalność?
- Jak będziemy monitorować postęp i podejmować korekty, aby nie gubić jakości i zaufania?

**SFINANSOWANO ZE ŚRODKÓW NARODOWEGO INSTYTUTU WOLNOŚCI – CENTRUM ROZWOJU SPOŁECZEŃSTWA OBYWATELSKIEGO
W RAMACH RZĄDOWEGO PROGRAMU FUNDUSZ INICJATYW OBYWATELSKICH NOWEFIO NA LATA 2021-2030**

„AKADEMIA FUNDRAISINGU DLA OSP”

LEKCJA 3

Planowanie działań fundraisingowych

PREZENTACJA

opracowano w ramach Projektu

„Akademia fundraisingu dla OSP z Województwa Małopolskiego”

finansowanego ze środków Narodowego Instytutu Wolności – Centrum Rozwoju Społeczeństwa Obywatelskiego
w ramach Rządowego Programu Fundusz Inicjatyw Obywatelskich NOWEFIO na lata 2021-2030